

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทรายจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

(๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

(๒) ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทรายตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

(๓) ผลการดำเนินงานตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลห้วยทราย สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลห้วยทราย บทสรุปของความสำคัญก็คือในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุข รอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุม รอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลห้วยทรายให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

(๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทรายซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

(๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

(๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลห้วยทราย

(๔) เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลห้วยทราย

(๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับของเทศบาลตำบลห้วยทราย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลห้วยทรายหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

(๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๑) การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

(๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

(๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

(๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทราย ต้อง ดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

(๑) ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการ กำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลห้วยทราย

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่ กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ นายกเทศมนตรีตำบลห้วยทรายเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒) การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทราย ได้กำหนดการ แบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ตำบลห้วยทราย ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์ และ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้น ศึกษาว่าผู้ใช้ผลการติดตามนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้ รายงาน ผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือ สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่ง ส่วนใหญ่จะ เป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอน ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำ ตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การ เขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความ เหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลห้วยทราย

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่ กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย ลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลห้วยทราย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียน

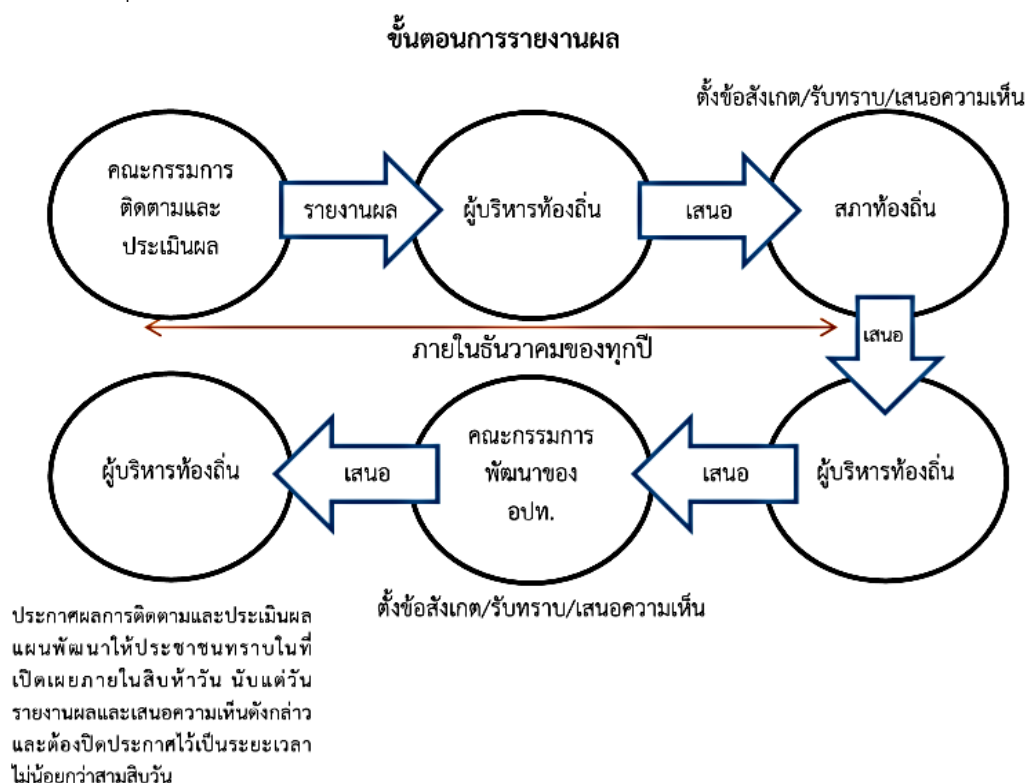
เป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทรายต่อนายกเทศมนตรีตำบลห้วยทรายเพื่อนายกเทศมนตรีตำบลห้วยทรายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลห้วยทราย และ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทรายหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำ โดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลห้วยทราย

### ๓) การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลห้วยทราย เพื่อนายกเทศมนตรีตำบลห้วยทรายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลห้วยทราย และ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

**ขั้นตอนที่ ๑** แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

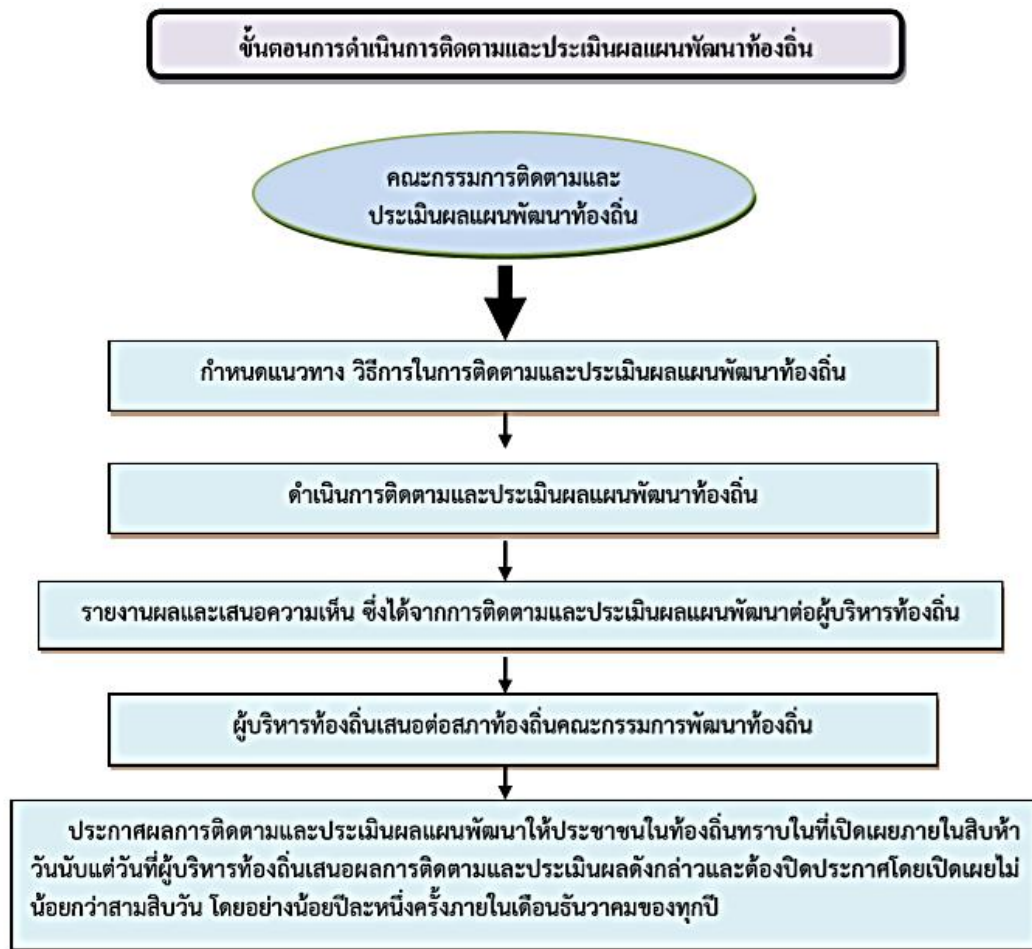
โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

**ขั้นตอนที่ ๔** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

**ขั้นตอนที่ ๕** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)



## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าวระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

(๑) ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

(๒) ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(๓) ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

(๕) กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบและกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

(๖) การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลห้วยทราย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับ การปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

(๗) ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลห้วยทรายแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลห้วยทรายเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๘) สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลห้วยทราย

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มาติดตามและประเมินผล และนำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐) เฉพาะที่ดำเนินการก่อนประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มาใช้เป็นข้อมูลในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นด้วย

#### ๑. สรุปการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

##### วิสัยทัศน์ (VISION)

“คุณภาพชีวิตดี ทุกภาคมีส่วนร่วม ศูนย์รวมแห่งภูมิปัญญา”

##### พันธกิจหลักของเทศบาลตำบลห้วยทราย

๑. การส่งเสริมระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล
๒. การส่งเสริมให้ตำบลห้วยทรายเป็นเมืองน่าอยู่ มีสิ่งแวดล้อมที่สะอาดและสวยงาม
๓. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การจัดการโครงสร้างพื้นฐาน
๔. การส่งเสริมอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. การดูแลสุขภาพความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖. การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พอเพียง

๗. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาในระบบและนอกระบบอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม
๘. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงทั้งร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา
๙. ดูแลเอาใจใส่ ป้องกันแก้ไขปัญหาระบาดติดต่อ โรคไม่ติดต่อ โรคระบาด และแก้ไขปัญหายาเสพติดในตำบล
๑๐. เพิ่มขีดความสามารถของภาคประชาชนให้มีส่วนร่วมทุกด้าน

##### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goal)

๑. เทศบาลมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้านและพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาลในระดับดีมาก
๒. ระบบการคมนาคมขนส่งสะดวก รวดเร็ว การให้บริการพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการทั่วถึง สามารถรองรับการพัฒนาเมืองในระยะยาว
๓. ประชาชนในพื้นที่สามารถพึ่งพาตนเองและมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
๔. ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น มีการสืบทอดเป็นเอกลักษณ์จากรุ่นสู่รุ่น

๕. ประชาชนมีสุขภาพที่ดีและได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน เป็นคนมีคุณภาพดีทั้งร่างกายสติปัญญาและจิตใจ
๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นชุมชนปลอดภัยเสถียร
๗. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษต่อประชาชน

## ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาล ๗ ด้าน ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

เป้าประสงค์ : ระบบสาธารณูปโภค การคมนาคมและขนส่ง และโครงสร้างพื้นฐานอื่นได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง สามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนและภาคเกษตรกรรมได้อย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีสุขภาพที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ ได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษา เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต ผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์อย่างทั่วถึงและเหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการเกษตร วิสาหกิจในชุมชน การพัฒนาการรวมกลุ่ม พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบูรณาการระหว่าง กลุ่ม มีความพร้อมแข่งขันและรองรับผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีความสามัคคีและตระหนักในการมีส่วนร่วมในชุมชน การให้ความร่วมมือในการเฝ้าระวังป้องกันและรับมือกับสาธารณภัยต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหาภัยพิบัติและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ : องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลพัฒนาองค์กร เพื่อก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและ เกิดผลสัมฤทธิ์

## ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยทราย

(หน่วยวัด : ร้อยละของระดับความสำเร็จของโครงการ / กิจกรรม)

### ค่าเป้าหมาย

๑. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมและขนส่ง มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึง ภาคเกษตรกรรมสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและมีการกระจายรายได้เหมาะสม มากกว่าร้อยละ ๖๐

๒. ประชาชนกลุ่มต่าง ๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ประสบปัญหาทางสังคม ได้รับการและสวัสดิการจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง รวดเร็วและเป็นธรรมบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๓. ชุมชนและองค์กรภาคสังคมในท้องถิ่น สามารถอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นของตนให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๔. ชุมชนยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ ท้องถิ่นมีการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว วิสาหกิจในชุมชน มีความพร้อมแข่งขันและรองรับผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๕. ประชาชนมีความสามัคคีและความสมานฉันท์ในหมู่คณะสามารถป้องกันและรับมือกับสาธารณภัยต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหาอาสพพิบัติและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๖. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ได้มากกว่าร้อยละ ๗๐

๗. ชุมชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ปัญหาในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ระบบนิเวศ ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

### กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๑ พัฒนาระบบการวางผังเมืองและการใช้ที่ดิน

๑. จัดทำผังเมือง เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดิน พื้นที่เพาะปลูก อาคาร บ้านเรือนและโรงงาน เพื่อให้การพัฒนาพื้นที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

## **กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมด้านการเกษตร และการบริหารจัดการ โครงสร้างพื้นฐานอื่น**

๑. การดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งการพัฒนา และบำรุงรักษาแหล่งน้ำ รวมถึงการจัดการจราจรในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ เช่น การก่อสร้าง ปรับปรุงถนน ผิวจราจรทางเท้า สะพาน และระบบการระบายน้ำ ป้ายเส้นทาง เป็นต้น

๒. พัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภคด้านเกษตรกรรมและระบบชลประทานที่มุ่งเน้นประโยชน์เพื่อการเกษตร เช่น การขุดลอกคู คลอง ลำเหมืองสาธารณะ การก่อสร้าง ปรับปรุงฝาย พังกันดิน เป็นต้น

๓. พัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานอื่นตามความจำเป็นและความต้องการ ของคนในท้องถิ่น เช่น ศาลาเนกประสงค์ ศาลาประชุมประชาคม อาคารโรงเรียน ร้านค้าชุมชน ฼าปนสถาน เป็นต้น

## **กลยุทธ์ที่ ๑.๓ พัฒนาระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง**

๑. ดำเนินการเกี่ยวกับการติดตั้ง ปรับปรุงซ่อมแซม บำรุงรักษา ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึงเหมาะสมและเพียงพอครบทุกหมู่บ้านโดยเฉพาะบริเวณจุดเสี่ยง

## **กลยุทธ์ที่ ๑.๔ สร้างและปรับปรุงระบบประปา**

๑. ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างและปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบประปาให้มีคุณภาพให้ทั่วถึงเหมาะสมและเพียงพอครบทุกหมู่บ้าน

## **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน**

### **กลยุทธ์ที่ ๒.๑ การส่งเสริมการเรียนรู้**

๑. การส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบที่มีคุณภาพพร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ/หรือศูนย์การเรียนรู้ที่เหมาะสม และเพียงพอสำหรับประชาชนทุกระดับ เพื่อก้าวไปสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาความพร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของเด็ก เยาวชน ทั้งทางด้านการอบรมให้ความรู้ การสนับสนุนทุนการศึกษา อาหารกลางวัน อาหารเสริม (นม) การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียน สื่อสารสนเทศ การการศึกษา

๓. ส่งเสริม พัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการทางการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัด และสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกระดับ

### **กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การส่งเสริมสุขภาวะของชุมชน**

๑. การพัฒนาให้มีระบบบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค รักษาพยาบาล และฟื้นฟูสมรรถภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน

๒. ดำเนินโครงการอบรมให้ความรู้ด้านสุขอนามัย ทั้งทางด้านการบริโภค – อุปโภค การป้องกัน โรคติดต่อ โรคระบาด เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๓. ประสานกับหน่วยงานราชการในการป้องกันโรคติดต่อและโรคระบาดตามฤดูกาลต่าง ๆ

### กลยุทธ์ที่ ๒.๓ การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

๑. จัดสร้างลานกีฬาตำบลห้วยทราย สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกาย และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ พร้อมทั้งจัดตั้งศูนย์กีฬาเทศบาลตำบลห้วยทราย

๒. ส่งเสริมให้ประชาชนได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ

### กลยุทธ์ที่ ๒.๔ การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๑. การศึกษารวบรวมข้อมูลผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่น กำหนดแนวทางในการ สงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาสทั้งในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ การเข้าถึงปัจจัยการผลิต รวมทั้งการติดตามประเมินผลการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสสามารถพึ่งพาตนเองได้

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### กลยุทธ์ที่ ๓.๑ การจัดการองค์ความรู้ทางศิลปวัฒนธรรม

๑. การจัดการองค์ความรู้ทางศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น การสร้างแหล่งเรียนรู้เพื่อการสืบค้นภูมิปัญญา/เอกลักษณ์ท้องถิ่น การพัฒนาระบบข้อมูลการวางแผนพัฒนาและเชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ รวมทั้งบูรณะฟื้นฟูแหล่งโบราณสถานแหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญ

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์และพัฒนาสถานที่สำคัญทางศาสนาในตำบล ให้ดำรงอยู่อย่างมั่นคง

๓. การสนับสนุนเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น เป็นการนำศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น มาเป็นจุดขาย ในขณะเดียวกันยังเป็นการกระตุ้นให้ชุมชนมีความภาคภูมิใจและมีส่วนร่วมในการสืบทอดวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นของเชียงใหม่

### กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมประเพณี จริยธรรม คุณธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. การสร้างความเชื่อมโยงระหว่างศิลปวัฒนธรรมกับวิถีชีวิตคนท้องถิ่นในปัจจุบัน การจัดการกิจกรรมและการสร้างกลุ่มส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นและคุณธรรมจริยธรรมรวมถึงกิจกรรมทางศาสนา การส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะในแขนงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของชาติ

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง

### กลยุทธ์ที่ ๔.๑ การสร้างงาน สร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

๑. การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างท้องถิ่นต่างๆ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการเงิน ให้สามารถดำเนินการแบบบูรณาการในลักษณะการรวมกลุ่ม เพื่อร่วมกันพัฒนาระดับสินค้า/บริการ ทั้งในด้านการท่องเที่ยว การเกษตรผลิตภัณฑ์ชุมชนตามศักยภาพของพื้นที่ให้ได้มาตรฐานและมีการใช้เทคโนโลยี ระบบการควบคุมการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพ และมูลค่าสินค้า/บริการ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร อันจะส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรับประกันคุณภาพสินค้า มีการส่งเสริมการตลาดร่วมกันและก่อให้เกิดการแสวงหาโอกาสทางการตลาดใหม่ ๆ เพื่อสามารถเตรียมความพร้อมแข่งขันและรองรับผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

๒. ดำเนินการเกี่ยวกับการอบรม เพื่อเสริมสร้างความรู้ส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน ส่งเสริมโครงการเศรษฐกิจชุมชน แก้ไขปัญหาความยากจนโดยใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงพัฒนาองค์ความรู้และกระบวนการเรียนรู้และขยายผลไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนการในชีวิตและดำเนินธุรกิจ ให้ความรู้ ทักษะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นเป็นฐานการผลิต การพัฒนาผลผลิตให้มีคุณภาพ

#### **กลยุทธ์ที่ ๔.๒ การส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่**

๑. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และการส่งเสริมกิจกรรมการเกษตร โดยใช้แนวคิดการเกษตรทฤษฎีใหม่

### **ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

#### **กลยุทธ์ที่ ๕.๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม อบายมุขและสิ่งเสพติด**

๑. การร่วมมือและเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาอาชญากรรม อบายมุข และสิ่งเสพติดในการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน สถาบันศาสนา สถานศึกษา และสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบ

**กลยุทธ์ที่ ๕.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความสงบและความปลอดภัยให้แก่ชุมชนโดยชุมชนมีส่วนร่วม**

๑. การสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น ส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชน กลุ่มจิตอาสา เพื่อเฝ้าระวังและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน

๒. พัฒนาระบบและประสิทธิภาพในการรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างบูรณาการ ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากร การสนับสนุนเครื่องมืออุปกรณ์ เทคโนโลยี และการพัฒนาเครือข่ายในการป้องกันและเฝ้าระวังภัยในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านความปลอดภัย

### **ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

#### **กลยุทธ์ที่ ๖.๑ การสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรขององค์กร**

๑. การปรับกระบวนการทัศน์และสร้างจิตสำนึกของบุคลากร ขององค์กรให้ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม และทัศนคติที่ดีของบุคลากรทุกระดับในการให้บริการประชาชน โดยประชาชนได้รับความพึงพอใจ

๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรให้มีความรู้ความสามารถและมีวินัยต่องานในการบริการ การปฏิบัติงานที่มุ่งไปสู่ประโยชน์สุขของประชาชน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรและองค์กรเพื่อก้าวสู่ประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

#### **กลยุทธ์ที่ ๖.๒ การเสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ**

๑. การพัฒนาประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจ เน้นการบริการโดยคำนึงถึงความความต้องการของประชาชน เพิ่มบทบาทภาคเอกชนในกิจการของรัฐ เพื่อลดภาระการลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ตลอดจนพัฒนากลไกการกำกับดูแลที่เข้มแข็งและโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการเป็นหลัก และดำเนินการควบคู่ไปกับการปลูกฝังจิตสำนึกข้าราชการให้ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม การรับผิดชอบต่อส่วนรวม การพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลหน่วยงานตามกฎหมาย

๒. พัฒนารายได้โดยการปรับปรุงแหล่งรายได้ วิธีการหารายได้ รวมทั้งระบบการจัดเก็บภาษีของเทศบาล

๓. การจัดหาและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ โดยจัดการให้บริการทั้งในและนอกสำนักงาน ตลอดจนพัฒนาวัตรกรรมการให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

#### **กลยุทธ์ที่ ๖.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ**

๑. การเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอแนะ และกำหนดบทบาทหน้าที่รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่าง ๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมให้มีการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน

๒. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมของเทศบาลและการบริหารการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย

๓. ส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชน โดยใช้กิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ส่งเสริมการจัดเวทีประชาคม การจัดประชุมสัมมนาเพื่อระดมความคิดเห็น

๔. มีการประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการ

### **ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

#### **กลยุทธ์ที่ ๗.๑ การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

๑. การศึกษารวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึกและความตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ชุมชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคเพื่อลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม

๒. ดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งการอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้ การกำจัดขยะสิ่งปฏิกูล และการบำบัดน้ำเสีย

#### **กลยุทธ์ที่ ๗.๒ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

๑. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และระบบการแก้ไข ปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยให้ชุมชนดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงการกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) การกำหนดบทบาทหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต

๒. การป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่น

๓. การศึกษาดูงาน การหาต้นแบบเพื่อเทียบเคียงวิธีการบริหารจัดการ จนถึงการศึกษาเลือกพื้นที่ เพื่อทำการบ่มเพาะแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศ เพื่อพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม สามารถใช้เป็นต้นแบบและแนวทางในการพัฒนาเพื่อทำการขยายผลได้อย่าง ต่อเนื่องสู่ท้องถิ่นอื่น

## ๑.๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และแนวทางแก้ไข

๑. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการประชาคม ยังมีน้อยไม่สามารถสะท้อนปัญหาความต้องการของคนส่วนใหญ่ได้

๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีจำนวนมาก ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด

๓. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนายังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวนมากกว่างบประมาณในการดำเนินการ

๔. งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า

## ๑.๕ ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

๑. เทศบาลตำบลห้วยทรายควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนใน ท้องถิ่นเพื่อสร้างเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น

๒. ควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรักษาสาธารณสุขสมบัติ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบัญญัติ เพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง

๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วม และเสนอปัญหาความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนา

๔. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่เทศบาลตำบลห้วยทรายได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไปศักยภาพของเทศบาลตำบลห้วยทรายที่จะดำเนินการจะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลห้วยทรายนั่นเอง

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยเทศบาลตำบลห้วยทรายเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

## ๒ แนวทางในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อประเมินว่ามีการนำโครงการ/ กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาได้ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาฉบับต่อไปได้ ดังนั้นการที่จะประเมินผลการพัฒนาในภาพรวมได้นั้นจำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ก่อนเพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องติดตามผลการดำเนินงานในรูปของข้อมูลข้อเท็จจริงอันจะนำไปสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

### ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

๑. การแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามประเมินโครงการ โดยมีหน้าที่ออกตรวจติดตามและประเมินโครงการพัฒนาต่าง ๆ แล้วให้เสนอรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล (ชุดใหญ่) เพื่อเสนอผู้เกี่ยวข้อง ตามระเบียบฯ ต่อไป

๒. เทศบาลตำบลห้วยทรายจะใช้แผนการดำเนินงานประจำปีของแต่ละปีงบประมาณเป็นกรอบในการติดตามและประเมินโครงการของคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามและประเมินผลโครงการ และก่อนออกตรวจติดตามและประเมินผลโครงการจะประสานกับส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการว่า แล้วเสร็จหรือไม่เพื่อให้การติดตามและประเมินผลโครงการ ของคณะทำงานฯ เป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพต่อไป

### ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ใช้แผนการดำเนินงานเป็นแนวทางและเป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งแผนการดำเนินการนี้จะกำหนดกิจกรรม หรือขั้นตอนและห้วงเวลาที่จะดำเนินการแล้วเสร็จของโครงการ เพื่อให้การจัดทำโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาแล้วเสร็จตามกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้แบบรายงานติดตามผลการดำเนินงานเทศบาลตำบลห้วยทราย

### ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

#### แบบที่ ๑ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยทราย

เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลห้วยทราย ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

#### แบบที่ ๒ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลห้วยทราย ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม – เดือนกันยายน)

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้นจะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนพัฒนาในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้ หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนามีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการดังกล่าวมาแล้ว

**การประเมินผล (Evaluation)** การประเมินผลแผนพัฒนาจำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

**๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)** เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตาม แผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่าการดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของ โครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวน แหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย จึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้ง กิจกรรม กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วง ระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่าง ผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากร สัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลาและเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## **๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)**

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพสมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน แล้วยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวน ครั้วเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติ ซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภค การคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

**๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)** การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้านจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วย ตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับ ความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจวางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจเป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการเป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

**๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)** เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อนคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๒) ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการและทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการ ปฏิบัติหน้าที่

**๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)** เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้องพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการ สอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจะเป็นต้องมีการประเมิน ความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตาม ความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการและความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

**๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)** เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ประกอบด้วยตัวชี้วัด ที่สำคัญ ๓ ประการคือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่าย เทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรองแหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุน หมุนเวียน จำนวน และขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเองโอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดีทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชาชนเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของ

โครงการเดิมและการขยายผลใน แนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

**๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)** เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับ ประกันเรื่องความเป็นธรรมความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและ กลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ หรือไม่โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบัน และรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวกับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการปัจจุบัน

**๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)** เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการ เพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคม หรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบ และมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคมและเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐ ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตร ที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูล ของชุมชนดั้งเดิม เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ ซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์ และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละโครงการต่อไป

**องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผลโครงการ เป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล การพัฒนา โดยเทศบาลตำบลออกคำสั่งเทศบาลตำบลห้วยทราย ที่ ๑๐๓๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลห้วยทราย เพื่อให้เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ วรรค ๖ ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบฯ

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี อาจได้รับการคัดเลือกได้อีก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง และวิธีการในการจัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่ที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย ประกอบด้วย

- |                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| ๑. ปลัดเทศบาล                      | หัวหน้าคณะทำงาน |
| ๒. รองปลัดเทศบาล                   | คณะทำงาน        |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง              | คณะทำงาน        |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง              | คณะทำงาน        |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา          | คณะทำงาน        |
| ๖. หัวหน้าสำนักปลัด                | คณะทำงาน        |
| ๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน        | คณะทำงาน        |
| ๘. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน        |
| ๙. เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์        | คณะทำงาน        |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ/คณะทำงาน

มีหน้าที่ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ห้วยทราย ดังนี้

๑. ปลัดเทศบาล มีหน้าที่ ประสานงานกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลตลอดจนกำกับ ดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามที่ได้รับมอบหมาย

๒. ผู้อำนวยการกองช่าง รับผิดชอบการนำเข้าข้อมูลในระบบ e-Plan เกี่ยวกับข้อมูลระบุพิกัด โครงการ และรายงาน GIS และงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๓. ผู้อำนวยการกองคลัง รับผิดชอบการนำเข้าข้อมูลในระบบ e-Plan เกี่ยวกับการลงนามสัญญา โครงการ การเบิกจ่ายเงิน สถานการณ์ดำเนินการ รายรับ และรายจ่าย และงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา รับผิดชอบในด้านการติดตามและตรวจสอบโครงการที่ดำเนินงานของ กองการศึกษา ในปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕. หัวหน้าสำนักปลัด ช่วยเหลือการปฏิบัติงานด้านงานธุรการ การจัด ประชุมคณะกรรมการ และงาน อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน รับผิดชอบการนำเข้าข้อมูลในระบบ e-Plan เกี่ยวกับข้อมูล วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และการวางแผน การเปลี่ยนแปลงแผน ขออนุมัติงบประมาณ นโยบายเร่งด่วน (ยาเสพติด) ดูแลระบบในภาพรวม รวมถึงทำหน้าที่ประสานงานให้ผู้รับผิดชอบแต่ละด้านนำเข้าข้อมูลด้านอื่นๆ ลงใน ข้อมูลระบบ e-Plan ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และการดำเนินงานด้านงานธุรการ การจัดประชุม คณะ กรรมการฯ จัดบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๗. เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ รับผิดชอบด้านการเก็บรวบรวมข้อมูลรูปภาพในการดำเนินกิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการทำรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทราย และงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

### แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

เทศบาลตำบลห้วยทราย กำหนดประเมินผลตามยุทธศาสตร์การพัฒนา คือ การประเมินผลโครงการ จะกำหนดตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ และความล้มเหลวของโครงการ รายการประเมินผลจะพิจารณาเรื่อง ปริมาณ ค่าใช้จ่าย คุณภาพ ความพึงพอใจ การให้ประโยชน์แก่กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ที่ได้รับประโยชน์ และผลที่ได้รับก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนรวม นำไปสู่การประเมินผลว่าได้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทางการ พัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งจะได้ผลประเมินในภาพรวม

**คำชี้แจง :** แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน ภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๒ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- |              |                                                  |                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| ๑. เพศ       | <input type="checkbox"/> ชาย                     | <input type="checkbox"/> หญิง                    |
| ๒. อายุ      | <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๒๐ ปี           | <input type="checkbox"/> ๒๐ – ๓๐ ปี              |
|              | <input type="checkbox"/> ๓๑ – ๔๐ ปี              | <input type="checkbox"/> ๔๑ -๕๐ ปี               |
|              | <input type="checkbox"/> ๕๑ - ๖๐ ปี)             | <input type="checkbox"/> มากกว่า ๖๐ ปี (๑๒)      |
| ๓. การศึกษา  | <input type="checkbox"/> ประถมศึกษา              | <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า |
|              | <input type="checkbox"/> อนุปริญญา หรือเทียบเท่า | <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี               |
|              | <input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาตรี        | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ                  |
| ๔. อาชีพหลัก | <input type="checkbox"/> รับราชการ               | <input type="checkbox"/> เอกชน/รัฐวิสาหกิจ       |
|              | <input type="checkbox"/> ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว    | <input type="checkbox"/> รับจ้าง                 |
|              | <input type="checkbox"/> นักเรียน นักศึกษา       | <input type="checkbox"/> เกษตรกร                 |
|              | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (ระบุ).....      |                                                  |

#### ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยทราย

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

| ความพึงพอใจ                                                     | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ถนนในเขตเทศบาลฯ                 |           |     |         |      |            |
| ๒. การก่อสร้างวางท่อระบายน้ำและรางระบายน้ำในเขตเทศบาลฯ          |           |     |         |      |            |
| ๓. การปรับปรุง ซ่อมแซม ดูแลและรักษาระบบไฟฟ้าสาธารณะในเขตเทศบาลฯ |           |     |         |      |            |
| ๔. การขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้งภายในเขตเทศบาลฯ      |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

| ความพึงพอใจ                                                                     | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การให้บริการด้านการแพทย์และการบริการด้านการสาธารณสุขในเขตเทศบาลฯ             |           |     |         |      |            |
| ๒. การฝึกอบรมให้ความรู้และการพัฒนาอาชีพให้กับประชาชนในชุมชน                     |           |     |         |      |            |
| ๓. การให้บริการด้านการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก           |           |     |         |      |            |
| ๔. การสังคมสงเคราะห์เบี้ยยังชีพและการให้ความช่วยเหลือเด็ก ผู้สูงอายุ และคนพิการ |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

| ความพึงพอใจ                                                                  | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตสำนึกด้านศิลปวัฒนธรรม            |           |     |         |      |            |
| ๒. การส่งเสริมการท่องเที่ยวของเทศบาลฯ ที่ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์วัฒนธรรม   |           |     |         |      |            |
| ๓. การส่งเสริมการฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น |           |     |         |      |            |
| ๔. การจัดกิจกรรมประเพณี วันสำคัญทางศาสนา                                     |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

| ความพึงพอใจ                                                                               | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การส่งเสริมอาชีพแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน                                           |           |     |         |      |            |
| ๒. การส่งเสริมการพัฒนาการผลิต การแปรรูป และพัฒนาสินค้าภายในชุมชน                          |           |     |         |      |            |
| ๓. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน                                |           |     |         |      |            |
| ๔. การให้ความรู้ความเข้าใจปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันของคนในชุมชน |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

| ความพึงพอใจ                                                               | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในเขตเทศบาลฯ |           |     |         |      |            |
| ๒. ความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อุทกภัย อัคคีภัย และภัยอื่น ๆ  |           |     |         |      |            |
| ๓. การจัดรถบริการรับส่งผู้ป่วยในเขตพื้นที่บริการของเทศบาลฯ                |           |     |         |      |            |
| ๔. การส่งเสริมการป้องกันและลดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลสำคัญ                  |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๖. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

| ความพึงพอใจ                                                                                                                              | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลฯ                                                                               |           |     |         |      |            |
| ๒. เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลฯ การแก้ไขปรับปรุงเทศบัญญัติ และการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลฯ |           |     |         |      |            |
| ๓. การดูแล รักษาความสะอาด และการให้บริการต่างๆ ในเทศบาลฯ                                                                                 |           |     |         |      |            |
| ๔. การพัฒนาความรู้ ทักษะความสามารถของบุคลากรในเทศบาลฯ เพื่อให้บริการ แก่ประชาชนที่มาขอรับบริการ                                          |           |     |         |      |            |

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ความพึงพอใจ                                                   | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------|------------|
| ๑. การเฝ้าระวังแก้ไขปัญหาหมอกควันและมลพิษทางอากาศในเขตเทศบาลฯ |           |     |         |      |            |
| ๒. การบริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลในเขตเทศบาลฯ     |           |     |         |      |            |
| ๓. การป้องกันและแก้ไขปัญหาหน้าท่วมและภัยแล้ง                  |           |     |         |      |            |
| ๔. การดูแลรักษาต้นไม้ใหญ่ และสวนสาธารณะในเขตเทศบาลฯ           |           |     |         |      |            |

ส่วนที่ ๓  
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

คะแนนการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

เทศบาลตำบลห้วยทราย กำหนดประเมินผลตามยุทธศาสตร์การพัฒนา คือ การประเมินผลโครงการ จะกำหนดตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ และความล้มเหลวของโครงการ รายการประเมินผลจะพิจารณาเรื่อง ปริมาณ ค่าใช้จ่าย คุณภาพ ความพึงพอใจ การให้ประโยชน์แก่กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ที่ได้รับประโยชน์ และผลที่ได้รับก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนรวม นำไปสู่การประเมินผลว่าได้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทางการ พัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งจะได้ผลประเมินในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน ภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๒ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

|              |                                                  |         |                                                  |         |
|--------------|--------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------|---------|
| ๑. เพศ       | <input type="checkbox"/> ชาย                     | ๕๕.๑๔ % | <input type="checkbox"/> หญิง                    | ๔๔.๘๖ % |
| ๒. อายุ      | <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๒๐ ปี           | ๑๐.๐๐ % | <input type="checkbox"/> ๒๐ – ๓๐ ปี              | ๑๕.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> ๓๑ – ๔๐ ปี              | ๒๐.๐๐ % | <input type="checkbox"/> ๔๑ -๕๐ ปี               | ๒๒.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> ๕๑ - ๖๐ ปี)             | ๑๘.๐๐ % | <input type="checkbox"/> มากกว่า ๖๐ ปี (๑๒)      | ๑๕.๐๐ % |
| ๓. การศึกษา  | <input type="checkbox"/> ประถมศึกษา              | ๓๘.๐๐ % | <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า | ๓๐.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> อนุปริญญา หรือเทียบเท่า | ๒.๐๐ %  | <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี               | ๑๔.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาตรี        | ๕.๐๐ %  | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ                  | ๑๑.๐๐ % |
| ๔. อาชีพหลัก | <input type="checkbox"/> รับราชการ               | ๕.๐๐ %  | <input type="checkbox"/> เอกชน/รัฐวิสาหกิจ       | ๑๕.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว    | ๕.๐๐ %  | <input type="checkbox"/> รับจ้าง                 | ๒๕.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> นักเรียน นักศึกษา       | ๑๐.๐๐ % | <input type="checkbox"/> เกษตรกร                 | ๔๐.๐๐ % |
|              | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (ระบุ).....      |         |                                                  |         |

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยทราย

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๙๐.๑๘  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๙๑.๒๕  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๘๕.๓๗  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๙๒.๘๐  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๙.๔๕  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๙๐.๕๒  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๙๒.๔๘  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๙๔.๖๖  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๘๗.๖๗  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๘๘.๗๒  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๙๐.๕๔  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๙๐.๒๙  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๖.๙๖  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๘๕.๖๙  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘๙.๕๐  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๙๐.๓๖  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๘๙.๗๓  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๘๙.๗๑  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๘๗.๕๒  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๙๐.๗๕  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๗.๗๘  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๙๐.๓๗  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘๘.๕๔  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๘๘.๙๕  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๘๗.๒๙  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๘๓.๓๐  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๗๕.๙๕  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๙๐.๖๙  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๙๐.๕๕  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๘๙.๑๒  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๙๑.๘๙  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๙๐.๗๖  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๗๓.๘๖  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๘๒.๘๘  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๗๑.๕๕  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๘๕.๐๐  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๐.๓๗  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๗๔.๐๐  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๗๒.๖๙  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๘๕.๘๑  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๘๓.๔๔  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๘๗.๙๘  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๘๐.๕๕  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๘๕.๘๐  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๕.๘๗  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๘๕.๒๙  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘๕.๘๔  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๘๕.๔๘  |

## ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ความพึงพอใจ                                                             | ร้อยละ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                  | ๘๘.๕๕  |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม           | ๙๐.๔๙  |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม             | ๘๘.๗๒  |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                                | ๙๐.๔๘  |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                              | ๘๗.๙๐  |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                | ๙๐.๕๖  |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘๘.๙๕  |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                | ๘๙.๖๒  |

### ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ตั้ง

ตำบลห้วยทรายอำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่ มีพื้นที่ติดต่อกับส่วนต่างๆ ดังนี้  
 ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลแม่โป่ง อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่  
 ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลร่องวัวแดงและตำบลสันกำแพง อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่  
 ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลสหกรณ์ อำเภอแม่อนจังหวัดเชียงใหม่  
 ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลแม่ปู้คา อำเภอสันกำแพง และตำบลแม่ฮ้อยเงิน อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ ตำบลห้วยทราย มีเนื้อที่ประมาณ ๔๖.๓๕ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๓๐,๖๗๘ ไร่ ส่วนใหญ่เป็นที่ภูเขา และที่ราบลุ่ม มีเนื้อที่ทำการเกษตรที่อุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก ทำนา ทำสวน และทำไร่

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ มีสภาพอากาศเย็น และร้อนผสมกัน แบ่งเป็น ๓ ฤดู คือ

ฤดูร้อน ตั้งแต่เดือนมีนาคม – พฤษภาคม อุณหภูมิอยู่ระหว่าง ๒๕.๐ – ๓๖.๒ องศา

ฤดูฝน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน – ตุลาคม อุณหภูมิอยู่ระหว่าง ๒๒.๒ – ๓๒.๗ องศา

ฤดูหนาว ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน – กุมภาพันธ์อุณหภูมิอยู่ระหว่าง ๑๕.๗๐ – ๓๐.๐ องศา

๑.๔ ลักษณะของดิน พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนเหนียว และดินร่วนปนทราย

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ พื้นที่ส่วนใหญ่จะมีแหล่งน้ำดังต่อไปนี้คือ

- ฝาย ๘ แห่ง
- บ่อน้ำตื้น (บ่อขุด) ๑,๐๒๒ แห่ง
- บ่อโยก ๑๐ แห่ง
- บ่อบาดาล ๑๐ แห่ง
- อ่างเก็บน้ำ ๑ แห่ง
- หนองน้ำ ๗ แห่ง

## ๒. ด้านการเมือง / การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง แบ่งเป็น ๘ หมู่บ้าน โดยมีรายชื่อหมู่บ้านดังต่อไปนี้

|                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ตาด         | หมู่ที่ ๕ บ้านหม้อ     |
| หมู่ที่ ๒ บ้านหนองแสะ        | หมู่ที่ ๖ บ้านดอยขิว   |
| หมู่ที่ ๓ บ้านล้านตอง        | หมู่ที่ ๗ บ้านป่าตึง   |
| หมู่ที่ ๔ บ้านสันข้าวแคบกลาง | หมู่ที่ ๘ บ้านห้วยทราย |

มีหน่วยงานราชการและสถานที่ทางศาสนาที่ตั้งในพื้นที่ดังนี้

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| ๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล | จำนวน ๑ แห่ง |
| ๒. โรงเรียน                    | จำนวน ๑ แห่ง |
| ๓. วัด                         | จำนวน ๗ แห่ง |
| ๔. สำนักสงฆ์                   | จำนวน ๑ แห่ง |
| ๕. โบสถ์                       | จำนวน ๑ แห่ง |

๒.๒ การเลือกตั้ง เทศบาลตำบลห้วยทราย แบ่งเขตการเลือกตั้งออกเป็นสองเขตเลือกตั้งได้แก่

### เขตเลือกตั้งที่ ๑

|                        |
|------------------------|
| หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ตาด   |
| หมู่ที่ ๒ บ้านหนองแสะ  |
| หมู่ที่ ๓ บ้านล้านตอง  |
| หมู่ที่ ๘ บ้านห้วยทราย |

### เขตเลือกตั้งที่ ๒

|                              |
|------------------------------|
| หมู่ที่ ๔ บ้านสันข้าวแคบกลาง |
| หมู่ที่ ๕ บ้านหม้อ           |
| หมู่ที่ ๗ บ้านป่าตึง         |
| หมู่ที่ ๖ บ้านดอยขิว         |

## ๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรตำบลห้วยทราย อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่ มีจำนวน ๘ หมู่บ้าน และมีจำนวนประชากรทั้งสิ้น ๕,๙๘๕ คน แบ่งเป็นชาย ๒,๘๖๙ คน หญิง ๓,๐๘๙ คน

| หมู่บ้าน                  | ชาย<br>(คน) | หญิง<br>(คน) | รวม<br>(คน) | จำนวนหลังคาเรือน<br>(หลัง) |
|---------------------------|-------------|--------------|-------------|----------------------------|
| หมู่ ๑ บ้านแม่ตาด         | ๒๓๔         | ๒๖๙          | ๕๐๓         | ๑๗๑                        |
| หมู่ ๒ บ้านหนองแสะ        | ๓๑๓         | ๓๕๒          | ๖๖๕         | ๒๐๘                        |
| หมู่ ๓ บ้านล้านตอง        | ๓๘๓         | ๔๙๕          | ๘๗๘         | ๓๑๔                        |
| หมู่ ๔ บ้านสันข้าวแคบกลาง | ๓๔๗         | ๓๕๖          | ๗๐๓         | ๒๓๗                        |
| หมู่ ๕ บ้านหม้อ           | ๔๑๘         | ๔๒๐          | ๘๓๘         | ๒๗๕                        |
| หมู่ ๖ บ้านดอยขิว         | ๒๘๖         | ๓๒๓          | ๖๐๙         | ๒๑๗                        |
| หมู่ ๗ บ้านป่าตึง         | ๑๙๕         | ๑๘๒          | ๓๗๗         | ๑๒๔                        |
| หมู่ ๘ บ้านห้วยทราย       | ๑๘๓         | ๒๓๔          | ๔๑๗         | ๑๔๐                        |
| รวมทั้งสิ้น               | ๒,๓๕๙       | ๒,๖๓๑        | ๕,๙๙๐       | ๑,๘๖๘                      |

(ที่มา: ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) จากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอสันกำแพง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔)

### ๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

| ช่วงอายุ         | ชาย<br>(คน) | หญิง<br>(คน) | รวม<br>(คน) |
|------------------|-------------|--------------|-------------|
| ต่ำกว่า ๒๐ ปี    | ๓๒๑         | ๓๑๖          | ๖๓๗         |
| อายุ ๒๐-๔๙ ปี    | ๖๖๓         | ๖๕๗          | ๑,๓๒๐       |
| อายุ ๕๐- ๕๙ ปี   | ๗๓๐         | ๘๙๒          | ๑,๖๒๒       |
| อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป | ๖๔๕         | ๗๖๖          | ๑,๔๑๑       |

(ที่มา: ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) จากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอสนักกำแพง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔)

## ๔. สภาพทางสังคม

### ๔.๑ การศึกษา

ตำบลห้วยทราย อำเภอสนักกำแพง จังหวัดเชียงใหม่ ได้จัดการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนอนุบาล ถึงระดับมัธยมศึกษาตอนต้น โดยมีโรงเรียนในพื้นที่ จำนวน ๓ โรงเรียนดังนี้

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองสะ
๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านล้านตอง
๓. โรงเรียนวัดล้านตอง

### ๔.๒ สาธารณสุข มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๑ แห่ง

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลห้วยทราย

### ๔.๓ อาชญากรรม ในพื้นที่ไม่ค่อยมีเหตุอาชญากรรม

### ๔.๔ ยาเสพติด ในพื้นที่มีแหล่งยาเสพติดในพื้นที่อยู่บ้างเล็กน้อย

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์ในพื้นที่มีการให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับการสังคมสงเคราะห์โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้กับสนับสนุนช่วยเหลือและขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนในพื้นที่ และมีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลห้วยทราย ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ตำบลห้วยทราย

## ๕. ระบบบริหารพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่งเข้าถึงทุกหมู่บ้าน เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต และถนนลูกรัง

๕.๒ การไฟฟ้า มีไฟฟ้าเข้าถึงทุกหมู่บ้านและจำนวน คร่าวเรือนที่โซไฟฟ้าครบทุกหมู่บ้าน

๕.๓ การประปา สวนใหญ่ในพื้นที่จะมีทุกหมู่บ้าน เป็นประปาบาดาลขนาดใหญ่เกือบทุก หมู่บ้าน ประชาชนได้รับการอุปโภค – บริโภค อย่างทั่วถึง

๕.๔ โทรศัพท์ในพื้นที่จะมีสถานีโทรศัพท์รับทุกเครือข่าย ทั้งเครือข่ายมือถือ โทรศัพท์บ้าน และระบบอินเทอร์เน็ต

## ๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร พื้นที่ทำการเกษตรของตำบลห้วยทรายมี พื้นที่อุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก และทำไร่ ทำนา และทำสวน ผลผลิตพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของตำบลห้วยทราย คือ ข้าว โดยมีปัจจัยที่ทำให้ภาคการเกษตรหดตัว ได้แก่

- ความแปรปรวนของสภาพอากาศทำให้เกิดภาวะฝนมาล่าช้าและฝนทิ้งช่วง ส่งผลต่อปริมาณน้ำในแหล่งกักเก็บน้ำอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ไม่เพียงพอต่อการทำการเกษตร

- การชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลกส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในประเทศไทยทั้งด้านการส่งออกสินค้าเกษตรไปยังประเทศคู่ค้า

๖.๒ การประมง ในพื้นที่ไม่มีการทำการประมง

๖.๓ การปศุสัตว์ ในพื้นที่ตำบลห้วยทรายจะมีอาสาปศุสัตว์ทุกหมู่บ้าน

๖.๔ การบริการ ในพื้นที่ตำบลห้วยทราย จะมีการให้บริการเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ดังนี้

- ร้านค้าชุมชนประชารัฐ
- บริการนวดแผนไทย
- สถานีจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
- โรงสีข้าว

๖.๕ การท่องเที่ยว มีแหล่งการท่องเที่ยวในเชิงหัตถกรรมงานฝีมือ เช่น งานแกะสลักงานหัตถกรรมไม้มะม่วง งานผ้า ฯลฯ

๖.๖ อุตสาหกรรม ในพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นอุตสาหกรรมประเภทเกษตรกรรม

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพในตำบล ในพื้นที่ตำบลห้วยทราย มีร้านค้าอยู่เป็นจำนวนมาก ที่จัดทะเบียนพาณิชย์เพื่อทำการค้า และมีเพิ่มขึ้นทุกปี ประเภทธุรกิจที่จัดทะเบียนสูงสุด คือร้านค้าขายของชำ ร้านขายปุ๋ย ขายเคมีทางการเกษตร เป็นต้น

๖.๘ แรงงาน โดยสวนมากจะมีเป็นแรงงานที่รับจ้างเป็นรายวัน มีแรงงานที่ทำงานประจำประมาณ ๓๐ เปอร์เซนต์

## ๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา ประชาชนในพื้นที่ ส่วนใหญ่จะนับถือศาสนาพุทธเป็นส่วนใหญ่ และจะมีศาสนาคริสต์อยู่บางส่วนเล็กน้อย จะมีวัดอยู่ในพื้นที่ จำนวน ๗ วัด และ โบสถ์คริสต์ ๑ แห่ง

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี ในพื้นที่ตำบลห้วยทรายจะมีประเพณีและงานประจำปี ดังนี้

- ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา
- ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ
- ประเพณียี่เป็ง
- ประเพณีสงกรานต์
- ประเพณีสลากภัต
- ประเพณีเดือนเก้าเป็ง
- งานสงกรานต์พระธาตุ
- ธรรมะสัญจร

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ในพื้นที่ตำบลห้วยทรายจะมีภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้

- โครงการอนุรักษ์คนตรีพื้นเมือง
- ภูมิปัญญาเกี่ยวกับการยาสมุนไพร

- ภูมิปัญญาเกี่ยวกับการปั้นหม้อ
- ภูมิปัญญาเกี่ยวกับการจักสาน
- ภูมิปัญญาเกี่ยวกับการแกะสลัก
- ภาษาท้องถิ่นภายในตำบลห้วยทรายใช้ภาษาเมืองเหนือ (คำเมือง)

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึกในพื้นที่ตำบลห้วยทรายจะมีดังนี้

- งานหัตถกรรมไม้มะม่วง
- งานผ้าฝ้าย
- งานจักสาน
- งานอื่น ๆ ฯลฯ

## ๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ ทรัพยากรธรรมชาติน้ำตำบลห้วยทรายมีแหล่งน้ำธรรมชาติประกอบด้วย ลำห้วย ลำคลอง หนอง บึง และอ่างเก็บน้ำธรรมชาติหลายแห่ง แหล่งน้ำที่สำคัญ ๆ ของตำบลห้วยทราย คือลำห้วยแม่ตาด และลำห้วย ห้วยทราย ส่วนอ่างเก็บน้ำธรรมชาติ มีอ่างเก็บน้ำแม่พริก (ห้วยน้ำพริก) อ่างเก็บน้ำเก๊าเปา อ่างเก็บน้ำหนอง เจือก และอ่างเก็บน้ำหนองซิว

๘.๒ ทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้ ในเขตตำบลห้วยทรายมีป่าไม้บริเวณหมู่ที่ ๑ บ้านแม่ตาด หมู่ที่ ๔ บ้านสันข้าวแคบกลาง หมู่ที่ ๖ บ้านดอยซิว หมู่ที่ ๗ บ้านป่าตึง และหมู่ที่ ๘ บ้านห้วยทราย

๘.๓ ทรัพยากรธรรมชาติภูเขา ในเขตตำบลห้วยทรายมีภูเขาบริเวณ หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ตาด หมู่ที่ ๔ บ้านสันข้าวแคบกลาง หมู่ที่ ๖ บ้านดอยซิว หมู่ที่ ๗ บ้านป่าตึง และหมู่ที่ ๘ บ้านห้วยทราย

๘.๔ คุณภาพของของทรัพยากรธรรมชาติทรัพยากรในพื้นที่ตำบลห้วยทรายจะใช้ในการปลูกข้าวทำสวน และพืชผลทางการเกษตรอื่นๆ

## ๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา โดยมีการ กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ปี

### ตัวชี้วัด มีดังนี้

ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลห้วยทราย (หน่วยวัด : ร้อยละของระดับความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม)

### คำเป้าหมาย มีดังนี้

๑. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมและขนส่ง มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้ทั่วถึง ภาคเกษตรกรรมสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและมีการกระจายรายได้ อย่างเหมาะสม ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๒. ประชาชนกลุ่มต่าง ๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ประสบปัญหาทาง สังคมได้รับบริการและสวัสดิการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง รวดเร็ว และเป็นธรรมบนพื้นฐาน ของการพึ่งพาตนเอง ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๓. ชุมชนและองค์กรภาคสังคมในท้องถิ่นสามารถอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นของตนให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๔. ชุมชนยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ ท้องถิ่นมีการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว วิสาหกิจในชุมชน มีความพร้อมแข่งขันและรองรับผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๕. ประชาชนมีความสามัคคีและความสมานฉันท์ในหมู่คณะสามารถป้องกัน และรับมือกับสาธารณภัยต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหายาเสพติดและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

๖. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการจัดการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ ได้มากกว่าร้อยละ ๗๐

๗. ชุมชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ปัญหาในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ระบบนิเวศ ได้มากกว่าร้อยละ ๖๐

### กลยุทธ์ มีดังนี้

๑. พัฒนาระบบการวางผังเมืองและการใช้ที่ดิน
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมด้านการเกษตร และการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอื่น
๓. พัฒนาระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง
๔. สร้างและปรับปรุงระบบประปา
๕. การส่งเสริมการเรียนรู้
๖. การส่งเสริมสุขภาวะของชุมชน
๗. การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
๘. การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
๙. การจัดการองค์ความรู้ทางศิลปวัฒนธรรม
๑๐. การอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี จริยธรรม คุณธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๑๑. การสร้างงาน สร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน
๑๒. การส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่
๑๓. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาอาชญากรรม อบายมุขและสิ่งเสพติด
๑๔. เสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความสงบและความปลอดภัยให้แก่ชุมชนโดยชุมชนมีส่วนร่วม
๑๕. การสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรขององค์กร
๑๖. การเสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ
๑๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ
๑๘. การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๙. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goal)

๑. เทศบาลมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้านและพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาลในระดับดีมาก

๒. ระบบการคมนาคมขนส่งสะดวก รวดเร็ว การให้บริการพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการทั่วถึง สามารถรองรับการพัฒนาเมืองในระยะยาว

๓. ประชาชนในพื้นที่สามารถพึ่งพาตนเองและมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ

๔. ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น มีการสืบทอดเป็นเอกลักษณ์จากรุ่นสู่รุ่น

๕. ประชาชนมีสุขภาวะที่ดีและได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน เป็นคนมีคุณภาพดีทั้งร่างกายสติปัญญาและจิตใจ
๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นชุมชนปลอดภัยเสถียร
๗. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษต่อประชาชน

#### ๑.๔ ยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลห้วยทราย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “คุณภาพชีวิตดี ทุกภาคมีส่วนร่วม ศูนย์รวมแห่งภูมิปัญญา” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นในพื้นที่ตำบลห้วยทราย เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลห้วยทราย ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าประสงค์ มีดังนี้

๑. ระบบสาธารณูปโภค การคมนาคมและขนส่ง และโครงสร้างพื้นฐานอื่นได้รับการพัฒนา/ปรับปรุงสามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนและภาคเกษตรกรรมได้อย่างทั่วถึง
๒. ประชาชนมีสุขภาวะที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ ได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษาเกิดการ เรียนรู้ตลอดชีวิต ผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์อย่างทั่วถึงและเหมาะสม
๓. ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่
๔. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการเกษตร วิสาหกิจในชุมชน การพัฒนาการรวมกลุ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบูรณาการระหว่างกลุ่ม มีความพร้อมแข่งขันและรองรับผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)
๕. ประชาชนมีความสามัคคีและตระหนักในการมีส่วนร่วมในชุมชน การให้ความร่วมมือในการเฝ้าระวังป้องกันและรับมือกับสาธารณภัยต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหาเสถียรและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน
๖. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล พัฒนาองค์กรเพื่อก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์
๗. ประชาชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

| ประเด็นการประเมิน                                                                     | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินการ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                              |                |                   |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      | ✓              |                   |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                    | ✓              |                   |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ                                               | ✓              |                   |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                             | ✓              |                   |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                           | ✓              |                   |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา            | ✓              |                   |
| <b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                          |                |                   |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                          | ✓              |                   |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                              | ✓              |                   |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น        | ✓              |                   |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓              |                   |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | ✓              |                   |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      | ✓              |                   |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น                                                | ✓              |                   |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     | ✓              |                   |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            | ✓              |                   |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                     | ✓              |                   |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์                                        | ✓              |                   |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                   | ✓              |                   |

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

- มีการดำเนินการครบทั้ง ๑๘ ข้อ

## ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

### ๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

| ยุทธศาสตร์                                                                                      | ปีที่ ๑<br>(พ.ศ.๒๕๖๖) |            | ปีที่ ๒<br>(พ.ศ.๒๕๖๗) |            | ปีที่ ๓<br>(พ.ศ.๒๕๖๘) |            | ปีที่ ๔<br>(พ.ศ.๒๕๖๙) |            | ปีที่ ๕<br>(พ.ศ.๒๕๗๐) |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                                                                 | โครงการ               | งบประมาณ   | โครงการ               | งบประมาณ   | โครงการ               | งบประมาณ   | โครงการ               | งบประมาณ   | โครงการ               | งบประมาณ   |
| ๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา<br>โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับ<br>การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม            | ๓๓                    | ๖,๐๑๑,๐๐๐  | ๒๑                    | ๔,๑๑๐,๐๐๐  | ๓๒                    | ๗,๒๙๗,๕๐๐  | ๒๒                    | ๔,๑๓๕,๕๐๐  | ๑๐                    | ๒,๗๑๐,๐๐๐  |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>คุณภาพชีวิตของประชาชน                                                   | ๘๘                    | ๔,๔๕๐,๓๐๐  | ๘๖                    | ๓,๙๘๐,๓๐๐  | ๘๖                    | ๓,๙๘๐,๓๐๐  | ๘๗                    | ๔,๓๘๐,๓๐๐  | ๘๖                    | ๓,๙๘๐,๓๐๐  |
| ๓.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและสืบสาน<br>ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี<br>และภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๓๖                    | ๙๓๕,๐๐๐    | ๓๖                    | ๙๓๕,๐๐๐    | ๓๖                    | ๙๓๕,๐๐๐    | ๓๖                    | ๙๓๕,๐๐๐    | ๓๖                    | ๙๓๕,๐๐๐    |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>เศรษฐกิจ ตามแนวปรัชญา<br>เศรษฐกิจพอเพียง                               | ๑๓                    | ๓๕๐,๐๐๐    | ๑๓                    | ๓๕๐,๐๐๐    | ๑๓                    | ๓๕๐,๐๐๐    | ๑๓                    | ๓๕๐,๐๐๐    | ๑๓                    | ๓๕๐,๐๐๐    |
| ๕. การป้องกัน บรรเทาสา<br>ธารณภัยและการรักษาความ<br>เป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน                 | ๘                     | ๓๐๐,๐๐๐    | ๑๐                    | ๑,๐๐๐,๐๐๐  | ๘                     | ๓๐๐,๐๐๐    | ๘                     | ๓๐๐,๐๐๐    | ๘                     | ๓๐๐,๐๐๐    |
| ๖. การบริหารจัดการ<br>บ้านเมืองที่ดี                                                            | ๑๒                    | ๓๕๕,๐๐๐    | ๑๓                    | ๓๙๕,๐๐๐    | ๑๒                    | ๓๕๕,๐๐๐    | ๑๒                    | ๓๕๕,๐๐๐    | ๑๒                    | ๓๕๕,๐๐๐    |
| ๗.การบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม                                         | ๖                     | ๑,๖๖๕,๐๐๐  | ๖                     | ๑,๖๖๕,๐๐๐  | ๖                     | ๑,๖๖๕,๐๐๐  | ๖                     | ๑,๖๖๕,๐๐๐  | ๖                     | ๑,๖๖๕,๐๐๐  |
| รวม                                                                                             | ๑๙๖                   | ๑๔,๐๖๖,๓๐๐ | ๑๘๕                   | ๑๒,๔๓๕,๓๐๐ | ๑๘๕                   | ๑๔,๙๐๒,๘๐๐ | ๑๘๔                   | ๑๒,๑๔๐,๘๐๐ | ๑๗๑                   | ๑๐,๓๑๕,๓๐๐ |

๒) ผลการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

| ลำดับ | ยุทธศาสตร์                                                                | จำนวนโครงการ | จำนวนโครงการที่ดำเนินการ | ร้อยละ | หมายเหตุ |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------|----------|
| ๑     | การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม               | ๓๙           | ๓๘                       | ๙๗.๔๔  |          |
| ๒     | การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน                                             | ๒๕           | ๒๕                       | ๑๐๐.๐๐ |          |
| ๓     | การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๓๔           | ๓๐                       | ๘๘.๒๓  |          |
| ๔     | การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง                            | ๑            | ๑                        | ๑๐๐.๐๐ |          |
| ๕     | การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน       | ๗            | ๔                        | ๕๗.๑๔  |          |
| ๖     | การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี                                     | ๑๑           | ๖                        | ๕๔.๕๕  |          |
| ๗     | การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                             | ๕            | ๔                        | ๘๐.๐๐  |          |
| รวม   |                                                                           | ๑๒๒          | ๑๐๘                      | ๘๘.๕๒  |          |

## ๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. การคมนาคมขนส่งมีความพร้อมสามารถรองรับการคมนาคมขนส่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้
๒. ระบบไฟฟ้า ประปา มีความเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๓. แหล่งน้ำตามธรรมชาติสามารถกักเก็บน้ำได้ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๔. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ ชุมชนสะอาดปราศจากขยะและมลพิษ
๕. เด็ก สตรี คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์และส่งเสริมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
๖. เด็กนักเรียนในพื้นที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุนด้านการศึกษาที่เพียงพอ
๗. ประชาชนสืบทอดศาสนา รักษาวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามไว้
๘. บุคลากรมีศักยภาพการทำงานตามหลักธรรมาภิบาลในการให้บริการประชาชน
๙. ประชาชนมีความรู้ด้านวิชาการในการประกอบอาชีพและเพิ่มมูลค่าสินค้า
๑๐. ประชาชนมีความรักใคร่สามัคคีกัน มีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
๑๑. จัดฝึกอบรมสมาชิก อปพร.ให้ครบร้อยละ ๒ ของจำนวนประชากร

## ๒.๓ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

### แนวทางการการพัฒนา

๑.๑ แนวทางการพัฒนาบุคลากรและองค์กร

๑.๒ แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน

๒.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการขยายเขตไฟฟ้า ปรับปรุงบำรุงซ่อมแซมไฟฟ้าและไฟฟ้า  
สาธารณะ

๒.๒ แนวทางการพัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และการก่อสร้างอื่น ๆ

๓.๑ แนวทางการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย  
ในชุมชน

๓.๒ แนวทางการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี คนชรา คนพิการและ  
ผู้ด้อยโอกาสทาง สังคม

๔.๑ แนวทางการการเสริมสร้างสุขภาพอนามัยของคนในชุมชน

๔.๒ แนวทางการป้องกัน และระงับโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ

๕.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการจัดการศึกษา และการเรียนรู้

๕.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี  
วันสำคัญและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๑ แนวทางการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือของชุมชนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่  
ผลผลิต การค้าลงทุนและการท่องเที่ยว

๗.๑. แนวทางการส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและกำจัดสิ่งปฏิกูลมูลฝอย

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เทศบาลฯ มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๒๒ โครงการ พบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๐๘ โครงการ และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๔ โครงการ

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๓๙ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการจ่ายขาดจากทุนสำรองเงินสะสม จำนวน ๒๖ โครงการ ได้รับจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จำนวน ๒ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๖,๗๗๓,๓๓๐ บาท

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๒๕ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๒๕ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๑๗,๒๘๓,๓๘๓ บาท

๓) ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๓๔ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๓๐ โครงการ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน ๔ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๖๑๔,๒๐๔ บาท

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๑ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๙,๙๘๐ บาท

๕) ยุทธศาสตร์การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๗ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๔ โครงการ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๗๓,๖๐๘ บาท

๖) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๑๑ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๖ โครงการ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน ๕ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๑๑๗,๐๕๕ บาท

๗) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการพัฒนาฯ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔ โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๔ โครงการ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น ๑,๒๔๒,๒๒๘ บาท

## ๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

### ๑.๒.๑ เชิงปริมาณ

โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กับโครงการที่นำมาปฏิบัติเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ในส่วนมาก แต่จะมีโครงการจำนวนหนึ่งที่ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมากทำให้ต้องเลือกโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนมาดำเนินการตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีก่อน และจากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ covid-๑๙ ได้คลี่คลายลง ส่งผลให้หลายโครงการที่มีความจำเป็นต้องมีการอบรมและชุมนุมผู้คนจำนวนมากสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ จึงทำให้จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๒ ของโครงการที่มีการนำไปปฏิบัติจริง ซึ่งโครงการทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์มาจากการนำปัญหาความต้องการของชุมชนไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเทศบาลตำบลห้วยทรายมีความต้องการที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนในทุกด้านตามอำนาจหน้าที่ และจากการวัดผลเชิงปริมาณพบว่าร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการต่อจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีสัดส่วนอยู่ที่ ๘๘.๕๒ ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์สืบเนื่องมาจากเม็ดเงินรายได้จากการจัดสรรของรัฐบาล และรายได้จากการจัดเก็บของเทศบาลตำบลห้วยทราย ในช่วงไตรมาสแรกของปีงบประมาณจะทยอยเข้าคลังมา มีเพียงพอสำหรับรายจ่ายประจำ ส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการจะต้องรอเม็ดเงินงบประมาณที่จะเข้าคลังอย่างเต็มที่ตั้งแต่ไตรมาสที่สองเป็นต้นไป

### ๑.๒.๒ เชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือทำให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากถนน สะพาน ระบบระบายน้ำ สาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมที่มีมาตรฐานการคมนาคมขนส่งมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนมีความพร้อมสำหรับรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ตำบลห้วยทราย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือทำให้เด็ก สตรี คนชรา เยาวชน และประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่ตำบลห้วยทรายได้รับการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตทางสังคม สุขภาพอนามัยและการประกอบอาชีพ และสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลห้วยทรายให้ดีขึ้นได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นโครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นอัตลักษณ์อันดีงามของตำบลห้วยทราย ได้รับการอนุรักษ์และสืบสานเป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนในพื้นที่ตำบลห้วยทราย และขับเคลื่อนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์ในการป้องกันและบรรเทาภัยที่เกิดจากสาธารณภัยรูปแบบต่าง ๆ และรักษาความเรียบร้อยในชุมชนตำบลห้วยทราย

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากบริการและได้รับการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงทีจากระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ของเทศบาลตำบลห้วยทราย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการในทุกแผนงาน มีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ตำบลห้วยทรายได้รับการบริหารจัดการ ที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติของตำบลห้วยทรายให้ดำรงอยู่ต่อไป

### ๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนามตามเป้าหมาย

๑. เป้าหมายจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการและกลุ่มเป้าหมาย มีผลของการดำเนินการโดยผู้เข้าร่วมโครงการตรงตามกลุ่มเป้าหมาย และจำนวนครบถ้วนตามที่กำหนด

๒. เป้าหมายกลุ่มที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ ประชาชน หน่วยงานของรัฐและเอกชน

๓. เป้าหมายสัดส่วนของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔. เป้าหมายด้านสิ่งปลูกสร้าง จำนวนแห่งที่ดำเนินการ เป็นไปตามที่กำหนดไว้

๕. เป้าหมายด้านสถานที่ดำเนินการโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๑.๔ ความสำเร็จการพัฒนามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

#### โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เทศบาลตำบลห้วยทราย ได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้จำนวน ๑๐๘ โครงการ จากโครงการทั้งหมด ๑๒๒ โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลห้วยทรายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยทรายจึงได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งการบริหารโครงการและงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ดังนี้

๒.๑ การประเมินด้านประสิทธิภาพ ซึ่งมีตัวชี้วัดคือ (๑) ตัวชี้วัดด้านห้วงเวลา (๒) ตัวชี้วัดด้านงบประมาณ และ (๓) ตัวชี้วัดจากการใช้แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชน เห็นได้ว่าการบริหารโครงการให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงานประสบผลสำเร็จกว่าปีงบประมาณที่ผ่านมา ซึ่งจากการวัดเชิงปริมาณหาค่าร้อยละของการดำเนินโครงการทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๒ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถือว่ามากกว่ากึ่งหนึ่งของโครงการทั้งหมด ดังนั้นจึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารว่าขอให้พิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารโครงการด้านห้วงเวลาให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน เช่น การจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุน รวมทั้งความพร้อมของผู้รับเหมา ผู้รับผิดชอบโครงการ หรือผู้ดำเนินกิจกรรมด้วยแล้ววางแผนกำหนดห้วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้การติดตามประเมินผลครั้งต่อไปมีร้อยละอัตราความสำเร็จที่ดีขึ้น

๒.๒ การประเมินด้านประสิทธิผลโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เห็นได้ว่ามีหลายโครงการที่มีความสำคัญแต่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ ดังนั้นจึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารว่าการดำเนินโครงการควรพิจารณาความสำคัญตามความจำเป็นเร่งด่วน และโครงการที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนก่อน

๒.๓ โครงการที่วางแผนต้องการดำเนินการแต่มีปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ดำเนินการไม่ได้ตามที่กำหนดไว้ ขอให้ผู้รับผิดชอบโครงการแสดงเหตุผลความจำเป็นหรือปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการได้เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนดำเนินโครงการในครั้งต่อไป

ภาคผนวก

ระเบียบและหนังสือสั่งการ

คำสั่งเทศบาลตำบลห้วยทราย

แบบสำรวจความพึงพอใจประชาชน

ภาพโครงการกิจกรรมต่าง ๆ  
ตามยุทธศาสตร์